



Planung und Controlling auf Unternehmensebene.

Künftige Herausforderungen

Durch ein sich ständig und rasant veränderndes Unternehmensumfeld sind Unternehmen gezwungen, sich kontinuierlich weiterzuentwickeln, um auch in Zukunft erfolgreich zu sein.

Dies gilt insbesondere für die Steuerungselemente Planung und Controlling. Die immer schwierigeren Markt- und Wettbewerbsbedingungen sind für Unternehmen Chance und Risiko zugleich.

Daher ist es für erfolgreiche Unternehmen von essenzieller Bedeutung, die Planungs- und Controllingprozesse regelmäßig zu hinterfragen und dem Unternehmensumfeld anzupassen.

Zudem lassen sich in einem volatilen Umfeld zukünftige Entwicklungen mit alten Standardprozessen nicht abbilden. Was zu erheblichen Risiken für die Zukunft starren Organisationen führt.

Deshalb gilt: Wer heute nicht seine Planungs- und Controllingprozesse entsprechend anpasst und ausrichtet, steuert sein Unternehmen quasi blind und setzt so dessen Zukunft aufs Spiel.

Erfolg durch permanente Weiterentwicklung

Neben den Bewertungsverfahren befindet sich auch die Infrastruktur der Unternehmen in einem Veränderungsprozess. Das digitale Zeitalter verlangt eine verbesserte Informationsverarbeitung.

Übersichtliche und zielgerichtete Prozessstrukturen ermöglichen, die Fülle an Informationen zeitnah und unbürokratisch abzubilden und gewinnbringend einzusetzen. Innovative EDV-Lösungen machen firmeneigene Strukturen transparenter und weniger komplex.

Im Hinblick auf die volatilen Finanzmärkte, vor allem während der Finanzkrise, rückt die Liquiditätsplanung verstärkt in den Fokus des Unternehmens.

Um Risiken und deren potenziellen Auswirkungen auf das Unternehmen entgegenzuwirken, ist es wichtig, die eigene Finanzstruktur ständig im Blick zu haben und die zukünftige Entwicklung verlässlich abschätzen zu können.

Greenlight Consulting GmbH

Parking 4
85748 Garching bei München
Telefon +49 (0) 89 8899858-0
Telefax +49 (0) 89 8899858-99
mail@greenlight-consulting.com
www.greenlight-consulting.com



Planung und Controlling auf Unternehmensebene.

Unsere Leistungen

Einführung von Planungs- und Controllingprozessen: Durch Implementierung bzw. Weiterentwicklung von bestehenden Planungs- und Controllingprozessen lassen sich aktuelle Daten und künftige Entwicklungen besser erfassen, transparenter darstellen und Schwachstellen leichter erkennen.

Durchführung von Restrukturierungsprojekten: In einem dynamischen Markt- und Wettbewerbsumfeld sind Umorganisationen und Neuausrichtungen an der Tagesordnung. Zur erfolgreichen Umsetzung dieser Anforderungen sind entsprechend flexible Tools, Prozesse und erfahrene Projektmanager notwendig.

Begleitung bei Unternehmensausgliederungen: Vor dem Hintergrund von Kosten- und Prozessoptimierung sind „Make or buy“-Entscheidungen ein Brennpunktthema. Hierbei stellt sich vermehrt die Frage, ob und wie Randprozesse sinnvoll von Dritten weitergeführt werden können (z. B. Onshoring). Für den Übergang und die entsprechende Transaktionsphase müssen entsprechende Vergleichbarkeitsrechnungen und Kostenmonitorings aufgebaut und umgesetzt werden.

Projektmanagement bei M&A-Vorhaben: Im Rahmen der strategischen Unternehmensausrichtung werden Investitionsentscheidungen zu einem Teil des Kerngeschäfts. Grundlage für diese Anforderungen sind entsprechende Basisprozesse und Tools zur Analyse und Bewertung der Investitionen.

Ihre Vorteile

- Verbesserte Informationstransformation und -abbildung
- Schaffung von übersichtlichen und zielgerichteten Prozessstrukturen
- Komplexitätsreduktion firmeneigener Strukturen
- Verbesserte Darstellung der zukünftigen Entwicklung der Finanzstruktur

Unsere Stärken

- Großer Erfahrungsschatz in Planung und Controlling
- Mehrsprachige Kundenbetreuung
- Fachkompetenz: qualifizierte, motivierte Mitarbeiter
- Einsatz von hochentwickelten BI-Systemen und Toolsets
- Individuelle kundenspezifische Lösungen