



Onshoring - Auslagern ins Inland.

Finanzen & Rechnungswesen: Das Unternehmen in Zahlen

Im Rechnungswesen laufen sämtliche operative Aktivitäten eines Unternehmens zusammen und können anhand einer einzigen Metrik ausgewertet und beurteilt werden: Cash. Die Buchhaltung im speziellen trägt eine hohe Verantwortung. Fehler sind hier schwerwiegend: Wenn sich ein Controller vertippt, hat das in der Auswertung eine Falschinterpretation der Situation zur Folge. Verbucht sich ein Buchhalter, kann das weitreichende Folgen auf die Finanzsituation des Unternehmens haben und ist unter Umständen auch irreparabel.

Dahingehend muss sich jedes Unternehmen, welches eine Auslagerung ins Ausland in Betracht zieht, Gedanken über folgende Punkte machen: Möchte man, dass externe Dienstleister sensible Unternehmensdaten bekommen und sind diese eigentlich in der Lage, hohe Anforderungen in der Schnelligkeit und Servicequalität zu erfüllen?

Onshoring: Das bessere Outsourcing

Hauptmotivation bei der Auslagerung von internen Funktionen an externe Dienstleister ist in der Regel das Kosteneinsparungspotenzial. Risiken werden dabei aber leicht verkannt. Besonders beim Auslagern ins Ausland treten oft Nachteile wie Kommunikationsprobleme oder fehlende Sensibilität im Umgang mit Kunden oder Lieferanten sowie mangelnde Flexibilität bei Prozessänderungen oder Eilaufträgen auf.

Jüngste Entwicklungen bestätigen diese Aussage. So haben in den letzten Jahren einige Konzerne und mittelständische Großunternehmen, weitgehend unbenutzt von der Öffentlichkeit, ihre ausgelagerten Prozesse wieder zurückgeholt. Auf langfristige Sicht stechen letztendlich stringente Prozesse und überlegene Servicequalität Kosteneinsparungspotenziale aus.

Onshoring, d.h. das Auslagern ins Inland schafft Vorteile wie eine **optimierte Kostenstruktur, Flexibilisierung von Betriebsstrukturen** sowie effizientere **interne Prozesse** erreicht, ohne Kompromisse bei der Servicequalität eingehen zu müssen. Hierbei fallen, im Gegensatz zum klassischen Outsourcing, dem Auslagern ins Ausland, keine Reibungsverluste an.

Grundlage ist ein regelmäßiger Austausch zwischen den beteiligten Mitarbeitern des Auftraggebers und des Dienstleisters, ohne Kommunikationsbarrieren wie Zeitverschiebungen oder Sprachprobleme. Auch der Austausch mit Kunden und Lieferanten wird verbessert und das Shared Service Center kann so zu einem Aushängeschild des Unternehmens werden.

Greenlight Consulting GmbH

Parking 4
85748 Garching bei München
Telefon +49 (0) 89 8899858-0
Telefax +49 (0) 89 8899858-99
mail@greenlight-consulting.com
www.greenlight-consulting.com



Onshoring - Auslagern ins Inland.

Unsere Leistungen

Begleitung des Onshoring-Prozesses & Projektmanagement: Die Greenlight Consulting ist ihr erfahrener Partner bei der Ausgliederung von Unternehmensfunktionen in eigenständige Gesellschaften. Wir analysieren zuerst den Ist-Status Ihres Unternehmens und bewerten anhand dessen, welche Optionen der organisatorischen Neuausrichtung für Sie sinnvoll sind und ob die Ausgliederung einer Onshoring-Tochter eine davon ist.

Wir gestalten zusammen mit Ihnen den optimalen Soll-Status ihrer Organisation und erstellen einen Projektplan für die geplante Ausgliederung. Im Rahmen der Integration zeichnen wir aktuelle, relevante Prozesse auf und optimieren diese im Sinne der gewollten Soll-Strukturen. Auf dieser Grundlage wickeln wir die Ausgliederung ab und kümmern uns anschließend um die Integration der Mitarbeiter, der Unternehmensstrukturen und der damit in Verbindung stehenden Prozesse in das Greenlight Accounting Center, bis das operative Geschäft reibungslos läuft. Unsere Buchhaltungsleistungen (u.a. Hauptbuch, Debitoren, Kreditoren, Anlagen- und Lohnbuchhaltung, Treasury) können Sie entweder als Gesamtpaket oder in Teilen auswählen.

Ab diesem Punkt kümmern wir uns um das regelmäßige Monitoring und die Optimierung der Prozesse, um Abläufe kostengünstiger aber auch qualitativ hochwertiger zu gestalten. Wir unterstützen Sie bei Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen sowie bei der Konsolidierung ihrer Gesellschaften.

Ihre Vorteile

- Optimierte Kostenstrukturen, Flexibilisierung der Betriebsstrukturen und schlankere interne Prozesse ohne die typischen Reibungsverluste
- Hohe Servicequalität und kurze Reaktionszeiten, Abwicklung in deutscher Sprache sowie keine kulturellen Unterschiede
- Regelmäßiges Monitoring und Optimierungen der Abläufe

Unsere Stärken

- Je nach Bedarf, Übernahme der gesamten Buchhaltung oder von Teilprozessen
- Langjährige Beratungserfahrung bei ganzheitlichen Ausgliederungen
- Großer Erfahrungsschatz in der Rechnungslegung nach HGB, IFRS und US GAAP
- Ständige Erreichbarkeit dank regionaler Verwurzelung in München
- Individuell, auf den Kunden angepasste Vorgehensweisen, auf Wunsch mit firmeneigenen Systemen und Kontrollmechanismen