



Projektmanagement PEP

Projektmanagement und Steuerung im PEP

Der Produktentstehungsprozess ist ein standardisierter Referenzprozess in dem die Inhalte und Abfolge der Meilensteile fest definiert sind. Grob lässt sich der PEP in die Phasen Konzeptentwicklung, Serienentwicklung und -vorbereitung sowie Serienbetreuung unterteilen. Das Produktmanagement umfasst den gesamten Prozess.

Das strategische Produktmanagement beabsichtigt ein zielkonformes Management der Produkte über den gesamten Lebenszyklus und für die Marke weltweit und beinhaltet sowohl die Fahrzeugklassen als auch Baukästen und Plattformen. Weitere Aufgaben sind: Steuerung des Analyse- und Strategieprozesses, Erarbeitung eines Produktportfolios über alle Regionen und die Standardisierung von Produktprozessen für die zielgerichtete Planung und Steuerung von Fahrzeugprojekten.



Produktmanagement als Projektleitung von Projekten und Teilprojekten

Das Produktmanagement koordiniert und steuert die Prozesse geschäftsbereichsübergreifend und sichert als Projektleitung die Erreichung der Ziele anhand der Kennzahlen: Rendite, Termine, Qualität und Kundenzufriedenheit.

In der weltweiten Produktion von Fahrzeugen werden unterschiedliche Produktionskonzepte herangezogen, um regionale Gesetzgebungen und Gewinnpotenziale zu nutzen. Bei der Zusammenarbeit mit anderen (Konzern-) Marken, in Joint Ventures oder mit produzierenden Werken, können kulturelle und interkulturelle Unterschiede die Zusammenarbeit erschweren.

**Greenlight
Consulting GmbH**

Parking 4
85748 Garching bei München
Telefon +49 (0) 89 8899858-0
Telefax +49 (0) 89 8899858-99
mail@greenlight-consulting.com
www.greenlight-consulting.com



Projektmanagement PEP.

Unsere Leistungen

Teamentwicklung und Prozessmanagement

Die Kommunikation zwischen den Geschäftsbereichen und dem produzierenden Werk sowie die Zusammenarbeit im Produktteam kann durch spezifische Teamentwicklungsmaßnahmen und gemeinsame Definition von Aufgaben in der frühen Phase des Projektes nachhaltig verbessert werden.

Projektassistenz

Wir übernehmen das PMO im Projekt, damit mehr Zeit für die wirklich wichtigen Themen bleibt. Wir analysieren und verbessern die Prozesse im operativen Tagesgeschäft und zeigen Potenziale auf. Dabei stehen unsere Mitarbeiter in enger Abstimmung mit den Projektverantwortlichen.

Lessons Learned

Durch Lessons-Learned Workshops erfolgt eine gemeinsame Aufbereitung des Projektverlaufs und die Bereitstellung des Wissen für nachfolgende Projekte. Auch die Organisation von Projekttagen und Produktklausuren begleiten wir mit unserem Knowhow und unserer Erfahrung aus dem Projektmanagement.

Erstellung und Pflege von Projekt-Terminplänen

Die Bereitstellung von Projekt-Terminplänen sind eine wichtige Informationsbasis für die geschäftsbereichsübergreifende Zusammenarbeit. Die Anpassung an den gegenwärtigen Projektstand gewährleisten eine einheitliche Informationsbasis aller Beteiligten.

Ihre Vorteile

- Kundenspezifisches PMO von erfahrenen Projektmanagern
- Projekt- und Prozessmanagement nach IPMA Standards
- Verbesserung der Kommunikation und Zusammenarbeit in den Produktteams
- Organisation und Durchführung von Seminare und Workshops

Unsere Stärken

- Wir verfügen über Branchenspezifisches Know-How im Automotive Bereich
- Unsere Mitarbeiter sind nach IPMA zertifiziert und beherrschen branchenspezifische Programme wie ARIS, R-Plan, MS-Office und POPeye
- Unsere PM-Ansatz orientiert sich an den Methoden der GPM
- Starke Kundenorientierung: maßgeschneiderte Lösungen nach Bedarf