



Projektmanagement

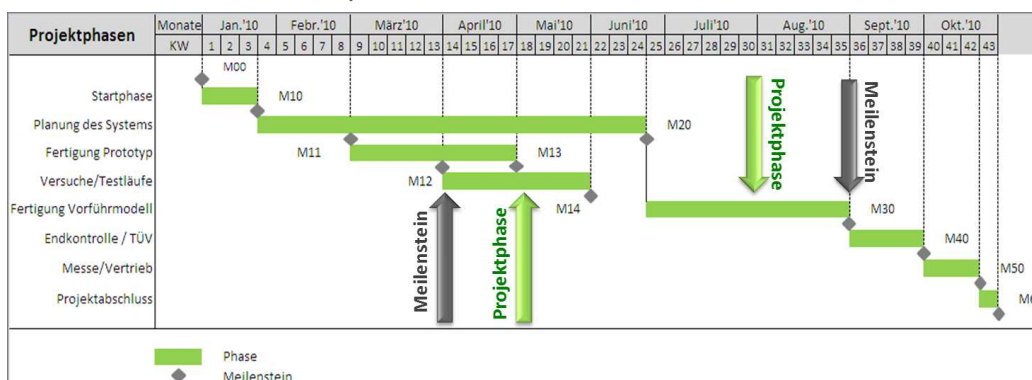
Professionelle Steuerung komplexer Aufgaben

Projektmanagement ist die Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Abwicklung eines Projekts. Es schließt die Planung, Überwachung und Steuerung aller Aspekte eines Projekts sowie die Führung der Projektbeteiligten mit ein.

Hauptaufgabe ist die Projektaussteuerung im Spannungsfeld der Parameter „Zeit“, „Qualität“ und „Kosten“ auf Basis des mit den Stakeholdern klar vereinbarten Projektziels.

Planung ist viel, Kontrolle ist alles

In der Praxis sind die Aktivitäten in einem Phasen- und Meilensteinplan als Elemente bspw. eines Gantt-Diagramms dargestellt. Allerdings ist der Weg von einer ersten Projektidee bis zu diesem Plan mit notwendigen Vorarbeiten verbunden; diese reichen u. a. von der Vorstrukturierung eines Projekts in einen sogenannten Projektstrukturplan bis zur Kalkulation der genauen Anfangs-, End- und Meilensteinzeitpunkte inklusive der Pufferzeiten.



*„Sag mir, wie
Dein Projekt
beginnt, und
ich sage Dir,
wie es endet.“*

Gero Lomnitz

Geeignete Mitarbeiter sind der Schlüssel zum Projekterfolg

Im Regelfall umfasst ein Projektteam einen Projektleiter (mehrjährige Berufserfahrung, Managementfähigkeiten u. Durchsetzungsstärke), ständige Mitarbeiter (z. B. Teilprojekt-, Teamleiter, Fachkräfte, operatives Unterstützungspersonal), temporäre Mitarbeiter (z. B. Spezialisten oder Freiberufler für bestimmte Phasen oder kritische Termine) und auch weitere Dienstleister (z. B. Hardware- oder Softwarelieferanten). Daher ist neben der Wahr der Projektmanagement-Methodik insbesondere in großen Projektteams die Kommunikation ein wichtiger Erfolgsfaktor.

**Greenlight
Consulting GmbH**

Parking 4
85748 Garching bei München
Telefon +49 (0) 89 8899858-0
Telefax +49 (0) 89 8899858-99
mail@greenlight-consulting.com
www.greenlight-consulting.com



Projektmanagement.

Unsere Leistungen

Professionelles Projektmanagement

Wir übernehmen die ganzheitliche Steuerung ihrer komplexen Projektanforderungen. Angefangen bei der Meilensteinplanung über die Projektorganisation und Realisierung koordinieren wir den Personaleinsatz, kontrollieren permanent den Projektfortschritt, übernehmen die Kommunikation zu allen relevanten Ansprechpartnern und bringen Ihr Projekt mit Erfolg zum Abschluss.

In Budget, in Scope, in Time!

Projektleitung

Unsere erfahrenen und zertifizierten Projektleiter behalten in jeder Projektphase den Überblick. Unter Einsatz modernster Projektmanagementmethoden und professioneller Management-Tools übernehmen wir kompetent und zuverlässig die Steuerung aller Projektaktivitäten - bei Bedarf auch mit agilen Werkzeugen.

Programm Management

Wir übernehmen das PMO im Projekt, damit mehr Zeit für das Kerngeschäft bleibt. Wir führen das Anforderungsmanagement durch oder analysieren und verbessern die Prozesse im operativen Tagesgeschäft und zeigen Potenziale auf. Dabei stehen unsere Mitarbeiter in enger Abstimmung mit den Projektverantwortlichen.

Ihre Vorteile

- Kundenspezifisches PMO von erfahrenen Projektmanagern
- Projekt- und Prozessmanagement nach IPMA Standards
- Verbesserung der Kommunikation und Zusammenarbeit in den Produktteams
- Organisation und Durchführung von Seminare und Workshops
- Einsatz agiler Projektmanagementwerkzeuge erhöht die Transparenz und fördert die Zusammenarbeit in den Projektteams

Unsere Stärken

- Wir verfügen über branchenspezifisches Know-how im Telekommunikations-Bereich
- Unsere Mitarbeiter sind nach IPMA zertifiziert und beherrschen PM-Tools wie RPLAN, MS Project
- Unsere PM-Ansatz orientiert sich an den Methoden der GPM