



# Prozessmanagement.

## Die Herausforderung - Ihre Prozesse:

Um die Sicherstellung des nachhaltigen Unternehmenserfolgs mittel- bis langfristig zu gewährleisten, wird es immer wichtiger, die eigenen standardisierten und unternehmensindividuellen Prozesse kritisch auf deren Effizienz zu hinterfragen. Ohne effektive Prozesse bleibt der wirtschaftliche Erfolg aus.

Dies betrifft sowohl Großunternehmen als auch den Mittelstand. Das Wissen um den Mehrwert einer Prozessorientierten Ausrichtung des Unternehmens ist vorhanden. Bei der praktischen Umsetzung in Form von großen Veränderungsmaßnahmen kommt es jedoch häufig zu Komplikationen. Die Hauptursachen sind meist

- unscharfe Produkt- und Prozessziele,
- keine eindeutige Strategie,
- mangelnde Kenntnis bei der Identifikation der Key Performance Indikatoren und deren effizienten Nutzung
- mangelndes Kundenverständnis sowie
- kein konkretes Unternehmensleitbild.

Die Investition in Prozessmanagement und der damit einhergehenden Optimierung bedeutet eine Investition in einen wirtschaftlichen Mehrwert.

## Die Lösung - Unser prozessorientierter Consultingansatz:

Unser prozessorientierter Consultingansatz orientiert sich an den Methoden der GPM (Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement). Daher lässt Greenlight Consulting seine Berater kontinuierlich nach den internationalen Standards der IPMA zu Projektmanagern zertifizieren. Hierdurch wird das Unternehmen den fachlichen Anspruch an professionellem Projektmanagement gerecht, was für unsere Kunden einen wirtschaftlichen Mehrwert bedeutet.

Den Anspruch an Effizienz finden Sie auch in unserer Arbeit wieder. So verfügen die Berater von Greenlight Consulting über ein fundiertes Know-how im Umgang mit unterschiedlichen Prozess-Tools, wie z. B. Aris, Adonis, Visio oder iGrafix.

### Greenlight Consulting GmbH

Parking 4  
85748 Garching bei München  
Telefon +49 (0) 89 8899858-0  
Telefax +49 (0) 89 8899858-99  
mail@greenlight-consulting.com  
www.greenlight-consulting.com



# Prozessmanagement.

## Unsere Leistungen

Entlang der Phasen der Projekt-Quantifizierung, Initialisierung bis hin zum Abschluss stehen wir Ihnen als kooperativer Partner zur Seite und versuchen gemeinsam mit Ihnen für ein Optimum ihrer Prozesslandschaft zu sorgen. Dies beinhaltet unter anderem die

- Organisation und Moderation von Workshops zur Ist-Prozessaufnahme
- Modellierung und Dokumentation von Prozessen
- Erstellung eines Konventionenhandbuchs
- Durchführung von Schwachstellenanalysen
- Soll-Prozessanalyse sowie die Umsetzung der Prozessoptimierungsmaßnahmen.

## Ihre Vorteile

- Kundenspezifisches PMO von erfahrenen Projektmanagern
- Kompetente Fachberatung weit über das reine PMO hinaus
- Sehr gutes Preis- / Leistungsverhältnis
- Vertrauensvolle Zusammenarbeit bei strategischen Projekten
- Speziell auf ihr Unternehmen angepasste Prozesse

## Unsere Stärken

- IPMA-zertifizierte Berater mit Erfahrung im Projektmanagement sowie M&A-Projekten
- Professionalität und Effizienz
- Kompetente Mitarbeiter
- Einsatz von hochentwickelten BI-Systemen und Toolsets
- Kundenspezifische, individuelle Lösungen