

Corporate Finance

Planung und Controlling auf Unternehmensebene



Künftige Herausforderungen

Durch ein sich ständig und rasant veränderndes Unternehmensumfeld sind Unternehmen gezwungen, sich kontinuierlich weiterzuentwickeln um zukünftig erfolgreich zu sein. Die Globalisierung der Märkte ist für Unternehmen Chance und Risiko zugleich. Daher ist es von essentieller Bedeutung, die Fülle an Informationen zu selektieren, Prozesse regelmäßig zu hinterfragen und dementsprechend anzupassen.

Neue, strikere Bewertungsverfahren (Rankings) von Basel III haben mitunter erhebliche Auswirkungen auf zukünftige Finanzierungskosten der Unternehmen. Entsprechend optimierte Planungs- und Controlling-Prozesse sind im Zusammenhang mit dem neuen Basel III Bewertungsverfahren der Schlüssel zum nachhaltigen Erfolg.

Erfolg durch permanente Weiterentwicklung

Neben den Bewertungsverfahren befindet sich auch die Infrastruktur der Unternehmen in einem Veränderungsprozess. Das digitale Zeitalter verlangt eine verbesserte Informationstransformation. Übersichtliche und zielgerichtete Prozessstrukturen ermöglichen, die Fülle an Informationen zeitnah und unbürokratisch abzubilden und gewinnbringend einzusetzen. Innovative EDV-Lösungen erlauben die Komplexitätsreduktion firmeneigener Strukturen. Im Hinblick auf die volatilen Finanzmarktbebewegungen, vor allem während der Finanzkrise, rückt die Liquiditätsplanung verstärkt in den Fokus des Unternehmens. Um Risiken und deren potenziellen Auswirkungen auf das Unternehmen entgegen zu wirken, ist es dabei wichtig, die eigene Finanzstruktur ständig im Blick zu haben und deren zukünftige Entwicklung verlässlich abschätzen zu können.

Unsere Stärken

- Beherrschung der Planungs- und Controllingprozesse
- Großer Erfahrungsschatz in Planung und Controlling
- Mehrsprachige Kundenbetreuung
- Professionalität und Effizienz
- Kompetente Mitarbeiter
- Einsatz von hochentwickelten BI-Systemen und Toolsets
- Kundenspezifische, individuelle Lösungen

”Wir sind kein Kostenfaktor, sondern ein Erfolgsfaktor für unseren Kunden.“

Chrisitan Estermaier
Partner & BU-Leiter Corporate Finance
Greenlight Consulting

Wie kann ein nachhaltiger Planungsprozess bei der Umsetzung helfen?

- **Einführung von Planungs- und Controllingprozessen:** Durch Implementierung bzw. Weiterentwicklung von bestehenden Planungs- und Controllingprozessen lassen sich aktuelle Daten und künftige Entwicklungen besser erfassen, transparenter darstellen und Schwachstellen leichter erkennen.
- **Durchführung von Restrukturierungsprojekten:** In einem dynamischen Markt- und Wettbewerbsumfeld sind Umorganisationen und Neuausrichtungen an der Tagesordnung. Zur erfolgreichen Umsetzung dieser Anforderungen sind entsprechend flexible Tools, Prozesse und erfahrene Projektmanager notwendig.
- **Begleitung bei Unternehmensausgliederungen:** Vor dem Hintergrund von Kosten- und Prozessoptimierung sind „make or buy – Entscheidungen“ ein Brennpunktthema. Hierbei stellt sich vermehrt die Frage, ob und wie Randprozesse sinnvoll von Dritten weitergeführt werden können (z. B. Onshoring). Für den Übergang und die entsprechende Transaktionsphase müssen entsprechende Vergleichbarkeitsrechnungen und Kostenmonitorings aufgebaut und umgesetzt werden.
- **Projektmanagement bei M&A-Vorhaben:** Im Rahmen der strategischen Unternehmensausrichtung werden Investitionsentscheidungen zu einem Teil des Kerngeschäfts. Grundlage für diese Anforderungen sind entsprechende Basisprozesse und Tools zur Analyse und Bewertung der Investitionen.

Ein volatiles Unternehmensumfeld verlangt nach einem zuverlässigen und gleichzeitig flexiblen Partner!

Als Spezialist für Planung und Controlling auf Unternehmensebene, verfügt die Greenlight Consulting GmbH über mehrjährige Erfahrungen bei namhaften Unternehmen und bietet dadurch ihren Kunden **kompetente Beratungsleistungen** und ein **hochwertiges Projektmanagement**.

Warum Greenlight Consulting GmbH?

Die Greenlight Consulting GmbH wurde im Jahre 2006 gegründet. Sie ist ein dynamisches und schnell wachsendes Beratungsunternehmen, das sich auf das Projektmanagement, die Umsetzung von Carve-Out- und Restrukturierungsprojekten sowie Outsourcing spezialisiert hat. Dabei konzentrieren wir uns auf große Unternehmen und Konzerne, innerhalb derer wir die Kernprozesse Finance, Compliance, Real Estate und IT mit einem breiten Spektrum von innovativen Beratungslösungen unterstützen.



Greenlight Consulting

Wir verstehen uns als Partner für die Konzeption und Weiterentwicklung von Prozessen und stehen unseren Kunden auch bei Implementierung von BI-Lösungen (z.B. LucaNet) beratend zur Seite.

Unsere Kunden schätzen unsere flexible und unbürokratische Arbeitsweise, die es ermöglicht, auch bei komplexen Projekten und Sonderthemen auf Unternehmen angepasste Lösungen zu generieren.

Die Greenlight setzt auf ein langes und partnerschaftliches Verhältnis mit ihren Kunden. Daher sind wir ein geschätzter Partner für Beratungsprojekte im Umfeld des Corporate Plannings und des Controllings.

Kontakt

Greenlight Consulting GmbH

Parking 4

85748 Garching b. München

Tel: +49 89 8899 858 0

mail@greenlight-consulting.com

www.greenlight-consulting.com

